



Recht zo die gaat

Collegewerkprogramma 2022-2026



Voorwoord

Graag presenteren we het collegewerkprogramma 'Recht zo die gaat'. De basis voor dit werkprogramma is het coalitieakkoord 2022-2026 met dezelfde naam. Het college geeft hiermee aan koers te houden. Koers op zaken die in de eerste jaren na de fusie zijn ingezet en goed werken of doorontwikkeling verdienen. Toekomstgericht en gefocust.

Concrete en realistische afspraken

In het collegewerkprogramma staan de afspraken die het college heeft gemaakt met de ambtelijke organisatie om de ambities uit het coalitieakkoord 2022-2026 te realiseren. Het college en de organisatie hebben de afgelopen maanden de vertaling gemaakt van het akkoord in concrete en realistische afspraken. Onze portefeuillevverdeling staat op de website: noordwijk.nl/Bestuur/College_van_B_W

10 domeinen

Het collegewerkprogramma bestaat uit 10 hoofdstukken. Deze hoofdstukken zijn gelijk aan die van het coalitieakkoord. Ze zijn gebaseerd op de 10 domeinen waarop de gemeente samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties resultaten wil bereiken.

12 speerpunten

Per hoofdstuk staat uitgewerkt wat we willen bereiken (doel). Wat we daarvoor doen en wanneer we dat doen. Dit is gebaseerd op 12 speerpunten:

- Behoud van bijzonder landschap waar ondernemen, recreëren en beleven samengaan
- Betaalbaar wonen voor jong tot oud
- Een ambtelijke organisatie die staat als een huis
- Een sterke partner in de regio Duin- en Bollenstreek
- Energietransitie met realiteitszin
- Gezond en energiek leven
- Iedereen telt en doet mee
- Innovatieve en bloeiende economie
- Lastenverlichting
- Participatie, transparantie en communicatie
- Regionale en lokale bereikbaarheid
- Veiligste gemeente van Nederland

Niet in beton gegoten

Het collegewerkprogramma is niet in beton gegoten. Actuele ontwikkelingen, crises en uitdagingen vragen wendbaarheid van het college en de organisatie om hier op in te spelen. We vinden het belangrijk dat onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties mee kunnen denken. Hier speelt de organisatie flexibel op in.

W.J.A. (Wendy) Verkleij
Burgemeester

R. (Roberto) ter Hark
Wethouder

A.G.M. (Alois) Eberharter
Wethouder

T.C.W.M. (Theo) Alkemade
Wethouder

D.T.C. (Dennis) Salman
Wethouder

E.M. (Ilse) Overzier
Gemeentesecretaris

Wat doen we al?

- Routekaart 'Integriteit' en het bijbehorend uitvoeringsplan (fase 3).
- Bewustwording van integriteit en weerbaarheid door middel van opleidingen en ontwikkelprogramma's.
- Wij honoreren verzoeken op basis van de Wet open overheid (Woo) ruimhartig.
- We maken Woo-verzoeken actief openbaar.
- Gastlessen en/of excursies voor leerlingen tijdens hun schoolperiode als kennismaking met de plaatselijke democratie kennis.
- Aanstelling van een kinderburgemeester.
- Sturing van (uitvoerings)organisaties op basis van KPI's en kengetallen.
- We willen een goed beeld van de organisatie om van daaruit verder te bouwen naar een bedrijfsmatige organisatie waarin deskundigheid en efficiëntie de boventoon voert.
- Nieuwe ambtenaren worden aangenomen op hun deskundigheid. Zij verdiepen zich in de lokale situatie en de dynamiek van de gemeente Noordwijk.
- We investeren in eigen mensen met als doelstelling om zo veel mogelijk het personeel te behouden.
- Verdere verbetering van de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden, zodat ambtenaren optimaal kunnen presteren.
- We zien een belangrijke rol voor één ambtelijke liaisonfunctionaris in de verschillende samenwerkingsverbanden.

Bestuur en dienstverlening

"Integriteit vormt continue de rode draad van ons handelen."

"Integriteit en transparantie zijn kernwaarden in Noordwijk. Zij vormen de basis van onze bestuurscultuur."

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

- 1. Participatie en communicatie** | Onze inwoners en de samenleving staan centraal. Wij weten wat er leeft door goed naar inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers te luisteren en door zichtbaar te zijn. We communiceren begrijpelijk en duidelijk. Op deze wijze overbruggen we de afstand tussen onze inwoners en het gemeentebestuur.
- 2. Dienstverlening** | We zijn dienstverlenend en werken servicegericht. Op deze punten blijven we ons continu verbeteren. We zijn optimaal bereikbaar en gemeentelijke informatie is makkelijk vindbaar.
- 3. Regionale samenwerking en verbonden partijen** | We hebben aandacht voor de eigen bestuurskracht om zelfstandig te blijven als gemeente. We bekijken goed welke taken we zelf uitvoeren en welke we uitbesteden. Als we voor dat laatste kiezen zijn we kritisch op de kwaliteit en de meerwaarde die het oplevert. Voorts zijn we in de samenwerkingsverbanden een sterke en betrokken partner.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|--|---------|---|
| Participatie en communicatie | 2023 | Het vergadermodel van de raad wordt geëvalueerd. In een nieuw vergadermodel wordt participatie een belangrijk element. |
| | 2023 | We geven uitvoering aan onze nota Inwonersparticipatie met een plan van aanpak op basis waarvan we onze participatietrajecten verder vormgeven en professionaliseren. |
| | 2023 | We geven meer bekendheid aan onze nieuwsbrief. We maken een plan van aanpak waarin we aangeven hoe we onze communicatiemiddelenmix optimaal kunnen laten aansluiten op de leefwereld van inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden. |
| | 2024 | We maken een nieuwe, moderne en meer gebruiksvriendelijke website, waarbij vindbaarheid, digitale toegankelijkheid, integratie, participatie en gebruikersvriendelijkheid centraal staan. |
| | 2024 | We brengen verschillende varianten van een newsroom in beeld en kiezen de meest passende newsroom voor Noordwijk. |
| Dienstverlening | 2022 | We stellen een HR visie en strategie op. |
| | 2023 | We geven uitvoering aan ons programma Dienstverlening tot juli 2023. We evalueren ons programma Dienstverlening en maken een plan van aanpak voor verdere verbetering van onze interne- en externe dienstverlening. |
| Regionale samenwerking en verbonden partijen | 2023 | We geven met de HLT-gemeenten en Katwijk uitvoering aan de Strategische & Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek met als voornaamste onderdeel de nieuwe Economische Agenda. |
| | 2023 | De portefeuillehouder verantwoordelijk voor regiozaken wordt ook bestuurlijk trekker van een van de kwaliteiten van de Strategische- en Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek. |

Wat doen we al?

- We handhaven de veiligheid en leefbaarheid op het strand, conform onze Strandnota 2022-2026 Het Gezonde Strand samen met onze ketenpartners.
- Actief, constructief en faciliterend in de samenwerking met ondernemers en organisatoren in hun verantwoordelijkheid voor de veiligheid van activiteiten op het gebied van toerisme, evenementen en veilig uitgaan.
- Inzet particuliere beveiligingsorganisaties en voor zover wettelijk mogelijk cameratoezicht in de uitgaansgebieden waar dat nodig is.
- Bij evenementen heeft veiligheid de hoogste prioriteit. De landelijk geldende veiligheidsregels worden indien nodig aangevuld met maatwerkvoorschriften in evenementenvergunningen. Daarbij wordt nauw samengewerkt met de Veiligheidsregio Hollands Midden.
- We zetten onze handhavers in om wet- en regelgeving dienstverlenend en daadkrachtig te handhaven.
- Samenwerking binnen het maatschappelijk programma 2022-2025 Floreren in Noordwijk met Brijder en de GGD op het thema verslavingspreventie.
- Ter ondersteuning van de politie versterken we onze informatiepositie door gebruik te maken van de ogen en oren van onze inwoners en handhavers.
- Sluiting woningen en lokalen conform het Opiumbeleid artikel 13b.
- Last onder dwangsom overeenkomstig artikel 2.74 Algemene Plaatselijke verordening Noordwijk 2021.
- Programmaplan Aanpak Ondernemende Criminaliteit 2022-2024.
- Continu trainen en opleiden van besturen en medewerkers in onze crisisorganisatie.
- Preventie- en bewustwordingscampagnes veiligheid samen met de Veiligheidsregio.
- Tijdens de huidige langdurige crisissen (corona, opvang Oekraïense vluchtelingen, opvang COA vluchtelingen, energiecrisis etc.) werken we intensief en goed samen met de Veiligheidsregio en vindt er afstemming plaats met omliggende gemeenten.
- Het stimuleren van initiatieven voor buurtpreventie.
- Jaarlijks de regenboogvlag hijsen als symbool voor diversiteit.
- Jeugd aanpak op het snijvlak van zorg en veiligheid is geborgd binnen de organisatie en met partners, zowel op individueel als op groepsniveau.

Veiligheid

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

1. **Veiligste gemeente** | Noordwijk is een veilige gemeente om te wonen, te werken, te recreëren en te leven. We zijn hier gezamenlijk verantwoordelijk voor.
2. **Aanpak ondernemende criminaliteit** | In onze gemeente worden criminaliteit en overlast niet geaccepteerd. We handhaven daarom daadkrachtig. Dit doen we samen met de politie, onze inwoners en ondernemers.
3. **Crisisbeheersing** | Noordwijk is sterke (regionale) partner in crisisbeheersing.

“Onze BOA's zijn toegankelijk, vriendelijk en dienstverlenend.”

“Geen coffeeshop in de gemeente.”

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|--------------------|-----------|---|
| Veiligste gemeente | 2023 | We geven uitvoering aan het jaarprogramma 2023 van ons Integraal Veiligheidsplan. |
| | 2023 | We stellen een uitvoeringsprogramma op waarin inzet en capaciteit van handhaving wordt beschreven en geprioriteerd. |
| | 2023 | We onderzoeken de mogelijkheden naar de haalbaarheid van (flexibel) cameratoezicht. |
| | 2023 | We dringen aan op herziening en actualisatie van het regionaal Kader Evenementenveiligheid. |
| | 2023 | Voor de uitvoering van de Alcoholwet wordt een handhavingsbeleid opgesteld en een uitvoeringsprogramma vastgesteld. |
| | 2023 | We verkennen samen met de politie en onze handhavers de mogelijkheden van een digitaal wijkaanpak en geven daar vervolgens uitvoering aan. |
| | 2023 | We onderzoeken samen met politie de haalbaarheid van een 24-uurs bezetting van de politiepost. |
| | 2025-2026 | Toezicht op parkeren wordt weer door handhavers in dienst van de gemeente opgepakt. In 2025 zal de gewenste ontwikkeling verder uitgewerkt worden. In 2026 kan deze transitie in gang worden gezet zodat begin 2027 gestart wordt met 'eigen' handhavers op parkeren. |
| | 2022-2023 | In de Retail- & Horecavisie 2021,2022 en 2023 is het verder oppakken van het Keurmerk Veilig Ondernemen in alle kernen een speerpunt. Dit wordt de komende jaren verder vormgegeven in overleg met de stakeholders. |

Wat doen we al?

- Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek:
 - betere oost-west verbindingen naar de A44 en A4;
 - project stedelijke as Leiden – Katwijk – Noordwijk;
 - project 'Maatregelen Noordelijke Duin- en Bollenstreek'.
- Inzet op frequentere en snellere busverbindingen met de treinstations. Dit doen we samen met de provincie als concessiehouder en de vervoersbedrijven.
- We stimuleren het initiatief voor een elektrisch busoplaadstation nabij ESA/ESTEC.
- Bij onderhoud van wegen wordt altijd nagegaan of het mogelijk is de fietspaden te verbreden
- Parkeernormen bij nieuwbouw. Waar mogelijk oude parkeerplaatsen aanpassen aan de CROW-normen.
- Realisatie parkeerzones waar nodig of gewenst.

Verkeer en parkeren

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

1. **Regionale en lokale bereikbaarheid** | Noordwijk is goed bereikbaar en beschikt over een veilige infrastructuur. We zorgen voor een optimale verkeerscirculatie.
2. **Parkeren** | We beschikken over voldoende parkeervoorzieningen voor inwoners en bezoekers. In de drukke zomermaanden weren we 'zoekverkeer' uit de straten van Noordwijk aan Zee.
3. **Verkeersveiligheid** | De wegen in Noordwijk zijn zo ingericht dat onze inwoners veilig over straat kunnen. Hierbij hebben we onverminderd aandacht voor verkeersveiligheid in de directe omgeving van met name zorgcentra en scholen.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|------------------------------------|-----------|---|
| Regionale en lokale bereikbaarheid | 2023-2026 | We maken een mobiliteitsplan met een visie op mobiliteit in en rond de gemeente en voeren deze uit. |
| | 2023-2025 | We doen onderzoek naar de alzijdige ontsluiting van de Verlengde Beeklaan op de N206. Afhankelijk van het onderzoek volgt een plan. |
| | 2023 | We brengen mogelijke locaties van transferia in de periferie in beeld. |
| | 2023-2024 | We ronden het project 'Verkeerscirculatie Noordwijk Binnen' af met een draagvlak-onderzoek naar parkeerregulering en uitvoering van de vervolgadvisies. |
| | 2023 | We dringen zoekverkeer terug door optimalisatie van ons parkeerroute-informatiesysteem. |
| | 2024 | We verzoeken de provincie om een aanvullende ontsluiting van de wijk Boechorst op de rotonde Van Berckelweg/ N206. |
| | 2023 | We zetten in op de verlenging van een Hoogwaardige Openbaar Vervoersverbinding vanuit Leiden en Katwijk en onderzoeken de introductie van een nachtbus in het weekend tussen Leiden en Noordwijk. |
| | 2023 | We bespreken met de toeristische sector het continueren van de campingpendel en we voeren een tarief van € 5,- per auto in voor de strandpendel. |
| | 2023 | We onderzoeken de aanleg van doorfietsnetwerken in zowel Noordwijk als in de regio. |
| | 2023 | We faciliteren voorzieningen voor fietsparkeren met oplaadmogelijkheden voor e-bikes. |
| | 2023 | We stellen een strategische laadpalenkaart vast en onderzoeken de mogelijkheden van particuliere laadfaciliteiten met platte laadkabels. |
| | 2023 | We starten een pilot met een elektrische zelfrijdende shuttle als hoogwaardige verbinding tussen parkeerplaatsen richting winkelgebied. |
| Parkeren | 2024 | We haken aan op de planvorming voor een lightrailverbinding tussen Leiden en Katwijk om dit tracé te verlengen naar de NL Space Campus. |
| | 2023 | We brengen het aantal parkeervoorzieningen in beeld. |
| | 2023 | We starten een onderzoek naar passende parkeernormen voor de huisvesting van arbeidsmigranten. |
| | 2023-2024 | We maken de parkeergarage aan de Oude Zeeweg geschikt voor publiek gebruik en onderzoeken de andere mogelijkheden van ondergrondse parkeervoorzieningen. |
| | 2023 | We reduceren het tarief voor parkeervergunningen voor inwoners van € 50,- naar € 20,- per jaar en breiden het bereik buiten het zomerseizoen uit. |
| | 2023 | We breiden het bereik van de parkeervergunning voor inwoners buiten het zomerseizoen uit. |
| Verkeersveiligheid | 2023 | We werken een gedifferentieerde tariefstelling voor dagparkeerkaarten uit en we verlengen betaald parkeren van 21.00 uur naar 23.00 uur. |
| | 2023 | We maken parkeren op het Kloosterplein na 18.00 uur gratis. |
| | 2023-2025 | We onderzoeken verkeersonveilige plekken en pakken deze aan. |

Wat doen we al?

- Uitvoering Economische Agenda, onderdeel van de Strategische agenda Duin- en Bollenstreek. De hoofdpijlers: duurzame Greenport, kennisintensieve economie en gezond toerisme.
- Bedrijvencontactfunctionaris voor speciale aandacht aan (innovatieve) beginnende ondernemers die een bestaand bedrijf willen voortzetten.
- Lokale ondernemers krijgen voorrang bij inkoop en aanbesteding, voor zover (EU-)wetgeving dat niet verbiedt.
- Planning omvangrijke infrastructuurele werkzaamheden (voor zover mogelijk) buiten het toeristische seizoen.
- Blijvend versterken van ons imago als gastvrije gemeente, met veel voorzieningen en verblijfsmogelijkheden en een geweldig aanbod aan evenementen en activiteiten met het accent op kwaliteit, variatie en gezondheid
- Retail- en Horecavisie 2021, 2022 en 2023
- Uitvoering Kuuroordvisie Noordwijk en het uitvoeringsprogramma
- Strandnota 2022-2026 Het Gezonde Strand

Economie

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

- 1. Agrarische bedrijven en ISG** | We willen een vitale economie, die zorgt voor werkgelegenheid. Noordwijk streeft naar het behoud van de agrarische gebieden voor duurzame innovatieve bollenteelt, zoals opgenomen in de ISG.
- 2. Gunstig vestigings- en ondernemingsklimaat** | Noordwijk heeft aantrekkelijke winkel- en uitgaansgebieden.
- 3. Jaarrond toerisme en recreatie** | Noordwijk ligt in een uniek gebied met veel natuur, het strand, de zee, de kust en een open en toegankelijk landschap. We zijn zuinig op deze kwaliteiten. Met onze kuuroordstatus krijgt dit een extra impuls.
- 4. Space** | Noordwijk blijft zich profileren als dé ruimtevaartgemeente met aantrekkingskracht op innovatieve bedrijvigheid.
- 5. Strand en kuuroord** | Het strand is een uniek gebied. De unieke ligging aan zee maakt dat Noordwijk internationaal erkend is als kuuroord. Aan die kwaliteit geven we nadrukkelijk inhoud.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|--|-----------|---|
| Agrarische bedrijven en ISG | 2023 | We richten een nieuwe Economic Board Duin- en Bollenstreek op en werken samen met het onderwijs en het bedrijfsleven (triple helix). |
| | 2023 | We evalueren de Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport Duin- en Bollenstreek (ISG) met aandacht voor de verduurzaming van de lokale bollenteelt en innovatie en kansen voor nieuwe agrarische ondernemers. |
| Gunstig vestigings- en ondernemingsklimaat | 2023-2025 | We voeren een tussenevaluatie uit van de Retail- en Horecavisie 2021, 2022 en 2023. |
| | 2023 | We ontwikkelen in samenspraak met ondernemers een deelvisie vanuit de Retail- en Horecavisie om de Grent en de KW boulevard een kwaliteitsimpuls te geven. |
| | 2023 | We stellen in aanvulling op de APV beleid vast op het gebied van paracommercie. |
| | 2023 | We gaan in gesprek met grondeigenaren om te komen tot een plan voor de uitbreiding van Gravendam. |
| | 2023 | We stellen beleidsregels op waarin het gewenste vestigingsbeleid van nieuwe ondernemingen is vastgelegd met aandacht voor ongewenste vestigingen voor flitsbezorging. |
| Jaarrond toerisme en recreatie | 2023 | We stellen een beknopte hoofdlijnennotitie op voor nieuw en bestaand beleid op het gebied van recreatie en toerisme. |
| | 2023 | We stellen een plan op om te komen tot een visie verblijfsrecreatie. |
| | 2023 | Noordelijke toeristische ontsluiting: We stellen een plan op om te komen tot een visie voor het hele gebied. We starten met het deelproject Langevelderslag. |
| | 2022 | We leggen meerjarenafspraken vast met Noordwijk Marketing voor 2023-2026. |
| Space | 2023-2026 | We ondersteunen initiatieven op het gebied van space. |
| | 2023 | We activeren het open veld van NL Space Campus en maken hiermee een eerste stap in de doorontwikkeling naar een volwaardige kennishub ruimtevaart. |
| Strand en kuuroord | 2023 | We maken concrete afspraken met onze toezichhoudende partners over de borging van de integrale handhaving op het strand. |
| | 2023 | We evalueren het strandseizoen en stellen waar nodig verbeterpunten op. |
| | 2023 | We onderzoeken de mogelijkheden op het strand om bij te dragen aan de rookvrije generatie. |
| | 2023 | We inventariseren de toegankelijkheid van openbare toiletfaciliteiten voor mindervaliden. |
| | 2023 | We hebben voor het strandseizoen afspraken met de paviljoenhouders over nieuwe pachtovereenkomsten. |

Wat doen we al?

- Uitvoering lokaal onderwijsbeleid. We maken hierbij verbinding met ons maatschappelijke programma 'Floreren in Noordwijk 2022 – 2025'. Het terugdringen van ontwikkelachterstanden en gezond leven krijgen hierin een plek.
- Uitvoering aan ons geactualiseerde beleid 'Voor- en Vroegschoolse Educatie 2021 – 2024'.
- Inzet van onze coördinator Voor- en Vroegschoolse Educatie voor de juiste plaatsing van kinderen met een ontwikkelachterstand op voorscholen.
- We faciliteren de "warme" overdracht van leerlingen van het voorschoolse segment naar het primair onderwijs.
- Versterking samenwerking tussen het Taalhuis, de bibliotheek, onderwijsaanbieders en maatschappelijke partners in het Taalpact. We actualiseren de actielijnen in het Taalpact.
- We werken aan begrijpelijk gemeentelijk taalgebruik op basis van het landelijk project "Direct Duidelijke Taal".
- We faciliteren de maatschappelijke diensttijd (MDT) in de Bollenstreek.
- We continueren onze bijdrage aan de cursus muizwemmen.
- We faciliteren de clinics "natte gymnastiek" in de groepen 7 en 8.
- Subsidie voor de inzet van gekwalificeerde vakleerkrachten en schooljudo in het onderwijs.
- Verordening leerlingenvervoer 2019. We sturen hierbij op de kwaliteit van het vervoer en nemen hier de resultaten van het klanttevredenheidsonderzoek in mee.
- Samen met scholen bestrijden we pestgedrag en drugsgebruik.
- Uitvoering Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP 2018 – 2033). We zijn hierbij alert op kansen voor de verduurzaming van onderwijsaccommodaties.

Onderwijs

"Goed onderwijs is essentieel voor onze jeugd."

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

1. **Onderwijs** | Behalve thuis is ook school een plek waar je normen en waarden leert die je meeneemt in je verdere leven. Daarom is het heel belangrijk dat kinderen kwalitatief goed onderwijs krijgen. Dat ze leren hoe je normaal met elkaar omgaat. Dat pesten onacceptabel is en ze de ruimte krijgen om zich te ontplooiën en ontwikkelen, hoe zij, als persoon, dat willen.
2. **Onderwijshuisvesting** | We zorgen voor voldoende en kwalitatief hoogwaardige onderwijshuisvesting.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|----------------------|---------|---|
| Onderwijs | 2023 | We stellen een subsidieverordening Voor- en Vroegschoolse Educatie vast. |
| | 2023 | We stimuleren het schoolbestuurlijk onderzoek naar de haalbaarheid van een internationaal georiënteerd onderwijsaanbod. |
| | 2023 | We inventariseren de behoefte aan gastlessen over cultuur en lokale politiek bij het onderwijs. |
| | 2023 | We faciliteren de bouw van een nieuwe, duurzame onderwijsaccommodatie voor de fusieschool Wakersduin/ Zeehonk. |
| | 2023 | We maken een plan voor de huisvesting van de Noordwijkse school. We zetten hierbij in op een zogenaamde 'unilocatie'. |
| | 2023 | We werken een voorstel uit voor een permanente dependance van de Prinsenhof op de Viaductweg. |
| | 2023 | We maken een integraal plan voor de verduurzaming van De Schapendel, De Duinpieper en Het Duin. |
| Onderwijshuisvesting | 2024 | We actualiseren het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs. |

Wat doen we al?

- Subsidies voor (sport) evenementen. Inzet evenementencoördinator en het Sportbedrijf.
- Uitvoering beleidsnota "Cultuur in de Kern 2022 – 2025".
- Bestaande subsidieregelingen nadrukkelijker onder de aandacht.
- Bestaande erfgoedwandel- en fietsroutes nadrukkelijker onder de aandacht.
- Subsidies voor de culturele basisinfrastructuur, de amateursector, de culturele evenementensector en de erfgoedsector.
- Gerichtte campagnes culturele aanbod.
- Netwerkbijeenkomsten voor versterking samenwerking en organisatiekracht van culturele partners.
- Cultuurraad.
- Adviesraad Beeldende Kunst in de Openbare Ruimte (BKOR)."
- Uitvoering Masterplan Kunst in de openbare ruimte.
- Ruimte voor festivals.

Sport en Cultuur

"Vrijwilligers verdienen meer respect en lof"

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

1. **Verenigingen en vrijwilligerswerk** | Veel mensen vinden in ons gevarieerde verenigingsleven een prettige en waardevolle vrijetijdsbesteding. Daarom verdienen verenigingen op het gebied van sport, kunst en cultuur onze ondersteuning.
2. **Sport en recreatie** | Het belang van bewegen en sport is onomstreden. Daarom bevorderen we een grote variatie aan sportmogelijkheden in Noordwijk.
3. **Kunst en cultuur** | Cultuur brengt mensen samen en kan ook maatschappelijke problemen helpen verminderen. We zorgen ervoor dat kunst- en cultuurprojecten een zo breed mogelijk publiek bereiken.
4. **Evenementvriendelijke gemeente** | We zijn een evenementvriendelijke gemeente.
5. **Multifunctionele accommodaties** | We benutten onze multifunctionele sportaccommodaties optimaal.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|-----------------------------------|-----------|--|
| Verenigingen en vrijwilligerswerk | 2023 | We activeren het potentieel van vrijwilligers in de leeftijd 60+ en vrijwilligers die voor een relatief korte periode inzetbaar willen zijn. |
| | 2023 | We onderzoeken de haalbaarheid van een door vrijwilligers georganiseerde Volksuniversiteit. |
| | 2023 | We versterken het kader in het verenigingsleven door het aanstellen van een clubkadercoach. |
| | 2023 | We bevorderen de sociale veiligheid binnen verenigingen door middel van trainingen. |
| | 2023 | We geven uitvoering aan het kennismakingsprogramma Sjors Sportief. |
| Sport en recreatie | 2023 | We actualiseren ons sport- en preventieakkoord en zetten dat om in een leefstijlakoord. De buurtsport- en cultuurcoaches blijven we inzetten. |
| | 2023 | We onderzoeken de geschiktheid van wandel- en fietspaden voor beoefening van sport. Dit doen we op basis van onze beleidsnota Sport beweegt Noordwijk. |
| Kunst en cultuur | 2023 | We onderzoeken of we de Kindercultuurmaand en de Cultuurmarkt kunnen continueren. |
| | 2023 | We stellen een Canon voor Noordwijk op waarin de historie van de gemeente tot uiting wordt gebracht. |
| | 2023 | We onderzoeken de uitbreiding van het aantal erfgoedwandelingen en -fietsroutes. |
| | 2023 | We ontwikkelen een uniform systeem voor audiotours ten behoeve van musea en andere maatschappelijke partners. |
| | 2023-2025 | We organiseren de tweejaarlijkse kunstmanifestatie Biënnale. |
| Evenementvriendelijke gemeente | 2023 | We actualiseren ons evenementenbeleid. |
| | 2023 | We vereenvoudigen de verlening van evenementenvergunningen. |
| | 2023 | We actualiseren ons subsidiebeleid met het oog op het borgen van de openbare veiligheid. |
| Multifunctionele accommodaties | 2023 | De visie op gemeentelijk en maatschappelijk vastgoed wordt integraal opgesteld. |
| | 2023 | We inventariseren het multifunctionele potentieel van onze sport- en welzijnsaccommodaties en stimuleren verenigingen hun accommodaties open te stellen voor andere maatschappelijke partners. |
| | 2023-2024 | We werken het Voorlopig Ontwerp De Schelft uit in een Definitief Ontwerp. |
| | 2025-2026 | We maken een plan voor de doorontwikkeling van het klimbos in het Leeuwenhorstbos als ontmoetingsplek. |

Wat doen we al?

- Versterking ketensamenwerking ISD/ Provala/Welzijn Noordwijk met project Lekker Fit.
- Faciliteren schooljudo en weerbaarheidstrainingen in het onderwijs.
- Zelfredzaamheid versterken met algemene voorzieningen van welzijnswerk en de geestelijke gezondheidszorg.
- Uitvoering aan het project Geldzorgen de Baas.
- Uitvoering nieuwe Wet Inburgering.
- Intensivering aanpak voor vroegsignalering.
- Handhavingsbeleidsplan sociaal domein ISD Bollenstreek 2020-2023.
- Prestatieafspraken met Voor Ieder 1 jaarlijks actualiseren.
- Aansluiting Rijksprogramma langer zelfstandig thuis wonen.
- Levensloopbestendig bouwen en zorgen voor huisvesting voor specifieke doelgroepen, met onder meer beschermd wonen en verpleeghuiswoningen.
- We begeleiden de transformatie van het bestaande stelsel van beschermd wonen en maatschappelijke opvang.

Sociaal domein en volksgezondheid

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

- 1. Gezond leven** | We bevorderen een gezonde leefstijl. Als gemeente met een kuuroordstatus stellen we sporten, bewegen en gezondheid centraal.
- 2. Opgroeien en zelfontplooiing** | Onze kinderen groeien gezond en veilig op. Onze focus is gericht op preventie.
- 3. Meedoen** | We stimuleren zelfredzaamheid en het nemen van verantwoordelijkheid voor het eigen leven.
- 4. Zorg en ondersteuning** | We zorgen voor passende hulp en ondersteuning waarbij we sturen op drempelverlaging, kwaliteitsverhoging en kostenbeheersing van (jeugd)hulp. Zorg voor onze inwoners moet in voldoende mate beschikbaar zijn.
- 5. Gezonde en veilige leefomgeving** | Onze buitenruimte en voorzieningen nodigen uit tot ontmoeting en bewegen en zijn toegankelijk voor iedereen. De gezonde en groene leefomgeving versterken de kwaliteit van leven.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|---------------------------------|---------|--|
| Gezond leven | 2023 | We onderzoeken deelname aan de regionale beweging Gelijke kansen op gezondheid. |
| Opgroeien en zelfontplooiing | 2023 | We onderzoeken de mogelijkheden van structureel aanbod van mindfulness trainingen aan onze jeugd. |
| | 2023 | We versterken de lokale samenwerking in het landelijke programma Kansrijke Start. |
| Meedoen | 2023 | We vergroten het bereik van onze minimaregelingen en we geven uitvoering aan onze Gelijke Kansen Agenda. |
| | 2023 | We evalueren het project Extra impuls werkzoekenden en het beleid Tegenprestatie naar vermogen. We stellen een plan Social return on investment op en een plan voor het bevorderen van participatie naar werk. We geven uitvoering aan het project HoofdzaakWerk. |
| | 2023 | We intensiveren ons programma Mensen hebben Mensen nodig en evalueren het steunpakket Sociaal en Mentaal Welzijn en Leefstijl. |
| | 2023 | We evalueren de pilot Automaatje en zetten Tuktuks in in de dorpskernen op basis van de inwonersbehoefte. |
| | 2023 | We onderzoeken de invoering van een saneringskrediet. We versterken onze aanpak door aansluiting bij het Schuldenknooppunt. We onderzoeken deelname aan de Nederlandse Schuldulproute. We actualiseren het convenant Voorkoming van Huisuitzettingen. |
| Zorg en ondersteuning | 2023 | We evalueren de integrale werkwijze Een gezin, één plan, één regisseur. |
| | 2023 | We inventariseren en evalueren de overlegvormen en samenwerking tussen zorginstellingen, onderwijs, culturele en sportverenigingen. |
| | 2023 | We versterken de kwaliteit en vindbaarheid van onafhankelijke cliëntondersteuning door het Meedenkersnetwerk. |
| | 2023 | We evalueren de effectiviteit van onze sociale kaart "Wegwijzer Leef Mee". |
| | 2023 | We brengen het Voor ieder 1 team Noordwijk onder op de Duinwetering. |
| | 2023 | We brengen de ondersteuningsbehoefte van jeugdige mantelzorgers in beeld. |
| | 2023 | We intensiveren het overleg met onze huisartsen en verbreden de inzet van praktijkondersteuners Jeugd. We verscherpen de afbakening tussen jeugdhulp en onderwijs en voeren de pilot Buitenschoolse opvang plus uit en verbreden onze aanpak voor het terugdringen van de wachttijden. |
| | 2023 | We onderzoeken in ISD Bollenstreek-verband de mogelijkheden om de kosten van de Wmo beheersbaar te houden. |
| Gezonde en veilige leefomgeving | 2023 | We ontwikkelen een afwegingskader Wonen met zorg. |

Wat doen we al?

- We stimuleren isoleren en plaatsing van zonnepanelen en warmtepompen op vrijwillige basis door middel van campagnes, advies en subsidies.
- Professioneel advies voor de verduurzaming van verenigingsgebouwen, verenigingen van eigenaren en bedrijfspanden.
- Inzet van vrijwillige energiecoaches.
- Uitvoering Strategische SamenwerkingsAgenda.
- We stimuleren de plaatsing van zonnepanelen op grote daken.
- We ondersteunen (kleinschalige) maatschappelijke energiecoöperaties 'met raad en daad.'
- We beheren onze arealen op een ecologisch verantwoorde wijze.
- We faciliteren waar mogelijk de verbinding van onze duinen en landgoederen door middel van ecologische zones.
- Uitvoering vervangingsplan Speelruimte met oog voor de toegankelijkheid van speelplekken voor mindervaliden.
- We reageren snel op (Fixi) meldingen en signalen uit de openbare ruimte.
- We geven uitvoering aan het uitvoeringsplan Afval en Grondstoffen.

Duurzaamheid en leefomgeving

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

- 1. Duurzaamheid** | We behouden onze prachtige dorpen en ons open landschap voor toekomstige generaties en bezoekers. Ons uitgangspunt is dat verduurzaming betaalbaar blijft.
- 2. Energietransitie** | We koesteren onze prachtige natuurgebieden. We prefereren zonne-energie boven windenergie.
- 3. Natuur en groen** | Natuur en landschap vormen de basis voor fijn wonen, recreëren en een gezonde economie. De duinen en landgoederen worden waar mogelijk verbonden door verbindingen die doorlopen tot in de dorpen.
- 4. Woon- en leefomgeving** | Onze leefomgeving is schoon, gezond, groen en toegankelijk. We beheren de openbare ruimte op uniforme wijze. In de dorpscentra zetten we onze Buitendienst zichtbaar in.
- 5. Afval** | De gemeente is verantwoordelijk voor de openbare ruimte en die moet dus ook goed worden bijgehouden.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|------------------------|-----------|---|
| Duurzaamheid | 2024 | We maken onze financiering van het MKB-transitieloket structureel vanaf 2024. |
| | 2023 | We brengen noodzakelijke investeringen in de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed in beeld en voeren dit projectmatig uit. |
| | 2023 | We onderzoeken de mogelijkheden van aanvullende energiebesparing op openbare verlichting zonder afbreuk te doen aan de veiligheid. |
| | 2023 | We actualiseren de Uitwerking Visie Openbare Ruimte met aandacht voor de verdere verduurzaming van onze leefomgeving. |
| | 2023 | We maken beleid voor duurzame en bijna energieneutrale bouw van woonwijken en natuurinclusiviteit. |
| | 2023 | We maken een integraal beleidsplan voor een klimaatadaptieve leefomgeving. |
| Energie-transitie | 2023 | We starten een pilot om handhaving op wettelijke verduurzamingsverplichtingen te voorkomen door middel van vroegtijdig advies. |
| | 2023 | We stellen een overkoepelende visie op voor de energietransitie en verdere verduurzaming van onze energievoorziening. |
| | 2023 | We organiseren een afnamebod van potentiële warmte-aanbieders waaronder met name geothermie. |
| | 2023 | We starten met het maken van wijkuitvoeringsplannen in het kader van de transitievisie warmte als duurzaam alternatief voor fossiele brandstoffen. |
| | 2023-2026 | We brengen de mogelijkheden om de capaciteit van ons elektriciteitsnetwerk uit te breiden in kaart samen met de nutsbedrijven. |
| Natuur en groen | 2023 | We maken beleid voor de bevordering van lokaal eigenaarschap van duurzame energiebronnen. |
| | 2023-2026 | We stellen een plan op voor de vergroening van onze leefomgeving. Hierbij schenken we aandacht aan wateroverlast, hittestress en droogte. |
| | 2023 | We evalueren ons gebiedsprogramma B(l)oeiende Bollenstreek. |
| Wonen- en leefomgeving | 2023 | We realiseren het Landschapspark en het speeleiland middengebied conform het uitvoeringsplan Nationaal Park Hollandse Duinen. |
| | 2023 | We actualiseren ons beheerplan "Groen". Op basis hiervan nemen we een besluit over de differentiatie van onze beheerkwaliteit. |
| | 2023-2026 | We schouwen onze openbare ruimte met inbreng van (mindervalide) inwoners. Op basis hiervan verbeteren we de kwaliteit van onze openbare ruimte. |
| Afval | 2023 | We harmoniseren de beheerwijze in de dorpen en passen onze afspraken met zowel de Buitendienst als derden hierop aan. |
| | 2023 | We onderzoeken of we over voldoende openbare toiletten beschikken en maken deze vindbaar. |
| | 2023-2026 | We werken aan bewustwording van de noodzaak van afvalscheiding door middel van goede voorlichting en campagnes. |
| | 2023 | We starten met huis-aan-huis inzameling van oud papier, karton (OPK), plastic, blik en drinkpakken (PBD) bij laagbouwwooningen. We verlagen de inzamelfrequentie van afval uit grijze bakken bij laagbouwwooningen en vergroten de capaciteit van drukke milieuparkjes. |
| | 2023 | We nemen samen met de deelnemers in het VuilAfvoerBedrijf een besluit over de inrichting van een nieuw op- en overslagstation. |

Wat doen we al?

- Startersleningen
- De Woonvisie; handhaving bij illegaal gebruik van woningen; het project huisvesting internationale werkers; lokale toewijzing sociale huurwoningen; antispeculatiebeding en zelfbewoningsplicht voor woningen.
- Aandacht voor de realisatie van goedkope koopwoningen.
- Aanpassen regionale woonagenda.
- Op grond van de Retail- en Horecavisie bieden we ruimte om leegstaande gebouwen te transformeren naar woningen.
- Integrale afweging van diverse disciplines van woningbouwplannen waaronder toets segmentering woonvisie.
- Voortzetting segmentering d.d. 26 januari 2021 vastgestelde woonvisie.
- GOM clusterlocaties in lijn met de segmentering van de woonvisie brengen.
- Voortzetting huidig bestemmingsplan Bronsgeest.
- Programma Noordwijk Zeewaardig
- Project Bronsgeest
- Project 't Zilt
- Project Offem-Zuid
- Project BAVO
- Project Verlengde Voorstraat
- Project Viaductweg
- Particuliere ontwikkeling Achmea
- Voorbereiding invoering Omgevingswet.

Wonen en Ruimte

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

- 1. Bouwen voor de lokale bevolkingsgroei** | Wij bouwen volgens de natuurlijke groei van Noordwijk. Daarbij geldt dat grootschalige regionale woningbouw enkel plaats vindt langs de as Alphen-Leiden-Katwijk.
- 2. Bouwen op basis van de lokale behoefte** | We bouwen, afgestemd op de behoefte, woningen in alle prijsklassen (huur en koop) in een veilige en prettige omgeving. Daarbij hoort ook voldoende ruimte om te parkeren en te recreëren.
- 3. Kleinschaligheid en open karakter van de leefomgeving** | We versterken de identiteit en openheid van onze leefomgeving door in te zetten op een vitale en duurzame bollenteelt.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|---|-----------|---|
| Bouwen voor de lokale bevolkingsgroei | 2023 | We stellen een woonzorgvisie vast en verwerken deze in de actualisatie van de woonvisie evenals de actuele woonbehoefte en de financiële consequenties. Op basis van de geactualiseerde woonvisie stellen we het woningbouwprogramma bij. De geactualiseerde woonvisie vertalen we in prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties en andere betrokken partijen. |
| | 2023 | We maken een strategische visie ten behoeve van de woningbouwontwikkeling van de locatie Achterweg op basis van een middellange termijn. |
| Bouwen op basis van de lokale behoefte | 2023 | We zetten in op compacte huisvesting voor één-of tweepersoonshuishoudens. |
| | 2023 | We onderzoeken hoe kansrijk diverse categorieën woningzoekenden zijn op de lokale woningmarkt. We evalueren en zijn alert op de woningbouwtoewijzing door Holland Rijnland en maken ons sterk voor een rechtvaardige verdeling van betaalbare woonruimte. |
| | 2023 | We starten met het opstellen van een participatieplan voor het realiseren van 100% sociale woningbouw op de Nieuwe Zeeweg. |
| | 2023 | We onderzoeken de mogelijkheden van (sociale) woningbouw op de locaties aan de Hoogwakersbosstraat en de Nicolaas Barnhoornweg. |
| | 2023 | We sturen op permanente huisvesting op een gemeentelijk kavel aan de Oostzijde van de Nes. Hierbij houden we de bestaande ruimtelijke kaders en geldende afspraken tegen het licht. |
| | 2023 | We onderzoeken de mogelijkheid of naast Stek en Padua ook andere (zorg)partijen onder gelijke voorwaarden kunnen worden toegelaten en een bijdrage kunnen leveren aan het toevoegen van sociale- en middeldure woningbouwsegmenten. |
| | 2023 | We verlengen de instandhoudingstermijn van woningen in het middensegment van 10 jaar naar 30 jaar. |
| | 2023 | We stimuleren de woningbouwcorporaties om hun huidige- en toekomstige sociale woningbouwvoorraad zo lang mogelijk op peil te houden. |
| | 2022-2026 | We continueren de inzet van de projectleider internationale werkers. |
| | 2023 | We verbeteren de registratie van internationale werkers. |
| Kleinschaligheid en open karakter van de leefomgeving | 2023 | We maken ons bij de provincie sterk voor de uitvoering van het herziene provinciale beleid (module ruimte en wonen). |
| | 2023 | We evalueren de Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport Duin- en Bollenstreek (ISG) in regionaal verband met aandacht voor duurzame bollenteelt en clusterbebouwing op basis van de woonvisie. |

Wat doen we al?

- De gemeente maakt gebruik van beschikbare subsidiemogelijkheden bij het uitvoeren van werkzaamheden.
- Om risico's in ruimtelijke projecten te beheersen is een goede projectcontrole nodig. Grondzaken, bouw en financiën zitten daarom in verschillende (wethouder) portefeuilles.
- De begroting van de gemeente Noordwijk is reëel en structureel sluitend. Dat willen we zo houden. Ook het weerstandsvermogen, de verhouding tussen de risico's die de gemeente loopt en de financiële middelen die beschikbaar zijn om op te vangen, willen we op peil houden.
- Via de producten in de planning en controlcyclus melden we geplande activiteiten en projecten, voortgang, behaalde doelen en inzet van beschikbare middelen.

Kaders voor gezond financieel beleid

De onderstaande kaders worden gehanteerd bij het maken van nieuwe afwegingen.

- Eerst de opgave, dan het plan, dan het geld
- Nieuw voor oud
- We doen het voor het geld dat we ervoor krijgen
- Samen in partnerschap
- Ontschotten van budgetten
- Kostendekkendheid
- Zuiver resultaat bestemmen
- Profijtbeginnsel
- Proactief gebruik maken van subsidies
- Integraliteit
- Zo min mogelijke reserves
- Gezond weerstandsvermogen
- 'Herstelbetalingen uit Den Haag' komen in plaats van eigen middelen en niet er bovenop

Financiën

"Grip op de knip"

Wat willen we bereiken (speerpunten)?

1. De Begroting is reëel en structureel sluitend.
2. We doen het voor het geld dat we ervoor krijgen.
3. Kostendekkende tarieven.
4. We streven naar een gezond weerstandsvermogen dat minimaal "voldoende" is.
5. We streven ernaar waar mogelijk een lage lastendruk voor inwoners en ondernemers.

| Doel | Wanneer | Wat gaan we daarvoor doen? |
|---|-----------|---|
| Reële en structurele begroting | Jaarlijks | Streven naar behoud van het repressief toezicht door de toezichthouder (de provincie Zuid-Holland). |
| | Jaarlijks | Structurele lasten dekken met structurele baten. |
| We doen het voor het geld dat we ervoor krijgen | Jaarlijks | Medebewindstaken doen we in principe voor (maximaal) het geld dat we ervoor krijgen. Waar de kosten de beschikbare middelen overschrijden moet worden gezocht naar mogelijkheden om de kosten te beheersen of de inkomsten te vergroten. Dit kan ook in collectief verband. |
| | 2023 | We maken inzichtelijk welke taken binnen de begroting wettelijk verplicht zijn, wat de vrije afwegingsruimte is etcetera. Dit doen we in samenspraak met de auditcommissie. |
| Kostendekkend tarief | Jaarlijks | Belastingheffingen, leges en tarieven zijn kostendekkend. |
| Gezond weerstandsvermogen | Jaarlijks | Het vergroten van het eigen vermogen en het goed in beeld brengen van de risico's. Het benodigd weerstandsvermogen in relatie tot de risico's blijft in gezonde verhouding en ligt tussen de 1,4 en 2,0. |
| Lage lastendruk | 2023-2025 | Vanaf 2023 krijgen de inwoners (huiseigenaren) de komende 3 jaar een woonlastenkorting. |
| | Jaarlijks | De hondenbelasting wordt afgeschaft met voorwaarde dat in de gehele gemeente de opruimplicht geldt. |